

Projektziel: Bis 2020 werden die Tourismus- und Freizeitinfrastrukturen (Wallbach Bad; TEC; Loipen-Unterhalt) an der Lenk, die heute in öffentlicher Hand sind, zur gemeinsamen Ressourcennutzung als eigenständige Unternehmenskooperation organisiert und geführt werden.

Ausgangslage

Die bestehenden Strukturen sind historisch gewachsen und erschweren eine vernünftige Koordination zwischen den einzelnen Leistungsträger sowie eine zielgerichtete und abgestimmte Führung. Es besteht die Gefahr, dass die vorhandenen Mittel weder punkto Effektivität (Zielerreichungsgrad) noch punkto Effizienz (Kosten-Nutzen-Verhältnis) optimal eingesetzt werden.

Was haben wir seit dem Projektstart schon erreicht / Teilerfolge

- Basispapier mit den wichtigsten Eckpunkten liegt vor
- Zugang zu allen relevanten Unterlagen/Daten der Ist-Situation
- Analyse der Ausgangslage und Ist-Situation ist abgeschlossen
- 2 Umsetzungsvarianten erarbeitet und präsentiert
- Konzept wurde vom Gemeinderat genehmigt
- Strat. Gremium TEC GmbH und Erlebnisbad Lenk-Simmental AG bestimmt
- Stellenprofil erstellt und Ausschreibung publiziert – Betriebsleiter gewählt (Daniel Zimmermann)
- Erstellung der Leistungsvereinbarung zw. TEC GmbH und Wallbach Bad
- Das Projekt wurde an die TEC GmbH und deren neues strategisches Gremium übergeben. Die Projektgruppe um Dominik Hänni steht dem neuen Betriebsleiter zur Unterstützung weiterhin zur Verfügung.

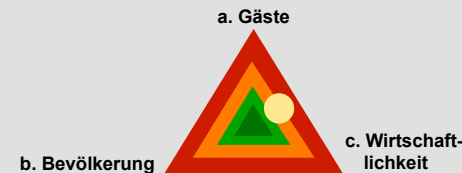
Status Zielerreichung:

- Projekt ist im Fahrplan
- Massnahmen müssen eingeleitet werden das Projekt auf Zielkurs bleibt
- Zielerreichung ist unsicher

Projektorganisation

- **Projektleitung:** Dominik Hänni
- **Projektteam:** Marc Aellen, Albi Kruker, Simon Bowee, Silvio Winkler, Hansjörg Schneider

Nutzen bei Projekterfolg



Quantitative Ziele

- Reduktion von Strukturkosten
- Steigerung des Gesamtertrages
- Steigerung der Dienstleistungsqualität – ‘Alles aus einer Hand’

Qualitative Ziele

- Erfüllen der Gästebedürfnisse
- Transparentes Geschäftsmodell
- Nachhaltige Ertrags- & Kostenrechnung

Nächste Schritte

- Umsetzung

Roadmap	1Q/18	2Q/18	3Q/18	4Q/18	1Q/19	2Q/19	3Q/19	4Q/19	1Q/20	2Q/20	3Q/20
Phase 1	„Inhaltliche Analyse & Grundlagen schaffen“										
Phase 2	„Organisation-Struktur-Prozesse-Kultur erarbeiten“										
Phase 3		„Definitiver Entscheid und Projektumsetzung starten“				Anstellung und Einarbeitung Bereichsleiter					



Entscheid Führungskoalition



Projektabstimmung mit Lenkungsausschuss



Offizielle Umsetzungs-Kommunikation Bevölkerung